

以管理夯实基础

以创新提质增效

物流中心召开2019年物资主管会

本报讯 2月1日，物流中心召开2019年物资主管会，全面总结物流中心2018年各项工作，展望2019年工作规划。分公司副经理董正良、生产管理部副经理陈波、物流中心领导班子及各项目物资主管等60余人参加会议。

中心经理董震向参会人员作2018年物流中心工作报告，并与到会项目物资主管签订了《项目物资管理目标责任书》。结合集团、公司、分公司及行业管理新动态，今年的目标责任书在以往基础上，重点对材料验收、集中采购、云电商等工作进行了修订与补充。

物流中心副经理程小东、郭辉分别向参会人员作2018年项目物资管理运行情况报告及物资集中采购管理报告。2018年，物流中心通过规范实施集中采购，探索年度招标采购模式，拓宽经营业务范围，开展管理对标，实行宽带薪酬制度，全年实现收入7957.08万元。

中心党支部书记欧云刚对2018年度物流中心先进集体及个人进行了表彰，并对分公司工作作风整顿活动及2019年党风廉政建设工作会议精神进行了重点宣贯，传达中心党支部在2019年将继续坚持推进“两学一做”教育常态化制度化。

在下午的交流环节，7名优秀项目物资部长代表分别就项目物资审计注意事



项、物资采购流程、周转材料管理、砼材料核算核销、钢筋集中加工管理、资源紧张的地方性材料的备料工作和主要材料验收管理。理等议题进行了经验交流。据了解，以上议题均为2019年项目物资管理工作的重点。

值得一提的是，此次会议首次评选出了物流中心2018年度优秀供应商。

分公司副经理董正良向物流中心传达了公司、分公司工作会议会议精神，重点讲解了目标管理和全面预算管理的工作部署对项目物资管理提出的新要求，带来的新变化。董正良指出，2019年物流中心要紧密围绕提质增效这一最终目标，继续夯实各项管理工作：一是要关注采购合规性，降低采购成本；二是要加强对零星材料管理；三是要关注内控管理，与项目联动作业，将材料核算核销工作做到实处；四是要重视合同和分包队伍的管理，有针对性加强风险管控；五是要积极探索资产管理，通过扩大标准化覆盖面来盘活资产，提高配置效率；六是要继续做好项目物资前期策划工作，包括海外项目物资管理。

准确把握新时代脉搏 深入践行新发展理念

以党建质量提升推进深化改革和高品质发展新征程

分公司党委书记、总经理张育林在分公司2019年工作会议上的工作报告（节选）

分公司2019年工作思路是：以打造高质量的经营体系（要约，制定）、运营体系（履约、执行）、监控体系（监督、管控）“三大体系”为主线，将“党建文化、改革创新、成本管理、风险管控”深度融合其全过程，以党建文化为引领、以改革创新为推动、以成本管理为核心、以风险管控为保障，全面推动分公司实现高品质发展。

六、坚持稳中求进工作总基调，深挖现汇市场存量，拓展传统业务增量，推进分公司要约全过程带动高质量发展。

（二）把握国家“四化”发展战略，打造“三个项目城市圈”，进一步提升市场研判布局质量。

2019年，分公司经营基本思路为：稳规模、提质效、抓关键、保落实。

（三）发挥“两大传统优势”，优化“三项经营机制”，进一步提升市场营销开发质量。

“两大传统优势”即传统成熟片区优势、桥品牌优势；“三项经营机制”即营销网络机制、标前预算管理机制、投资项目经营工作运行机制。

七、建立健全运营管理制度，突出系统性，力求准确性，明确权责利，推进分公司履约全过程助力高质量发展。

（一）抓实“三全”管理，建立

健全“三个系统”，进一步提升企业运行质量。

优化全面预算管理系统；完善成本核算管理系统；健全全面绩效考核管理系统。

（一）厘清“项目三个时段”责权利，加大“二次三次经营”激励，进一步提升项目实施质量。

权责为明，量化指标，发掘项目团队积极性；价值为本，激励创造，设立专项突出贡献奖；服务为上，推进混凝土打包管理；共赢为道，“用”“有”结合，打造优质劳务分包商。

三、坚持依法合规经营管理，注重运行监控方法创新和监督成效，推进分公司监控监督全过程保障高质量发展。

四、深化项目全流程成本精细化管理，深入开展减亏扭亏整治专项活动，推进分公司高标准降本增效实现高质量发展。

（一）理顺部门“四算”流程，实施成本管理“四算对比”。

“四算”即标前预算、标后预算、过程核算、完工结算。

（二）有效压降“两金”，进一步提升分公司资产质量。

（三）落实“三清一控一集采”，坚持开展降本增效工作。

五、落实公司改革部署，将适应性组织调整向管理向基层纵深延伸，推进分公司改革创新朝着高质量发展目标前行。

探索推行片区管理模式；提升机

关总部统筹服务意识；推进基层组织重塑流程再造。

一、强化居安思危意识，全面防控化解各类风险，推进分公司行稳致远走在高质量发展道路上。

二、坚持和加强党的领导，落实全面从严治党要求，全面推进党建工作标准化，推进企业党建质量实现全面提升。

（一）树牢“四个意识”，做到“两个坚决维护”，进一步提升企业的政治建设质量。

（二）加强“三基”建设，创建“四力四强型党组织”，进一步提升基层党组织建设质量。

（三）明确“三个优先”，树立“五用五不用”导向，进一步提升干部人才队伍建设质量。

“五用五不用”即重用对党忠诚、务实肯干、敢于担当、善谋发展、躬身实践的干部，不用信念缺失、投机钻营、滥用职权、拉帮结派、以权谋私的干部。

（四）遵循“九个坚持”，做好“五项宣传”，进一步提升宣传思想工作与企业文化建设质量。

（五）延伸“两个责任”，大兴“六种作风”，进一步提升党风廉政建设质量。

（六）聚焦“三性增强”，立足“两个基本职责”，进一步提升群团工作质量。

零材采购进入“云电商”时代

物流中心开展云电商采购专题宣贯活动

本报讯 2月21日，分公司物流中心针对中交云电商系统，开展专题宣贯会，物流中心领导班子、物资主管及统计员等一百余人通过视频系统参加了此次活动。

会上，交易中心负责人重点围绕中交云电商系统中的工程专区和询价专区业务及常见问题进行操作演示和讲解，对订单采购、供应商注册、协议管理、供应商铺货管理、协议采购、询价采购等流程进行了详细说明。

据了解，2018年5月，中交云电商平台开始试运营，将以往线下采购的零星材料通过电商系统改为线上采购。公司作为首批试点单位，有序开展了平台采购试运行工作，在系统总结试点工作经验的基础上，于2019年在各分子公司全面推广中交云电商平台工程专区、询价专区应用。

为确保该项工作顺利落地，今年1月，分公司物流中心在分公司生产管理部、信息中心的指导下，协助各项目设置云商平台操作权限。在2月1日举行的年度物资主管会，再次强调零材全面上线采购工作，并对“云电商”采购进行初步宣贯，迅速将讯息传达到各项目物资部。本次宣贯会是中心组织的第二次大型集中培训活动，覆盖面更加广泛，侧重实际操作，预示着分公司各项目零材采购正式进入“云电商”时代。

福厦铁路6标物资部开展云商平台培训

本报讯（通讯员 汤禄港）随着“交建云商”试点工作推进会在二航局召开，标志着云商平台试点工作进入全面推进阶段。

福厦铁路6标项目积极重视试点工作的推进，物资部开展了交建云电商工程专区、询价专区培训工作。

交建云商平台是以中国交建“大采购”战略为导向建立的“一站式”采购平台。此次培训通过上线实操、答疑、讨论三个环节，对项目物资人员进行宣贯。

交建云商平台工程专区、询价专区引入震坤行等业内领先 MRO 工业品平台及阿里巴巴上百万家专业供方参与竞争，有效解决了零星采购管控的薄弱环节，将提升采购效率与效益。

管理动态

物流中心党支部举行党员民主评议

本报讯 3月4日，物流中心党支部在汉举行了2018年度民主评议党员暨组织生活会。

此次组织生活会共有7名正式党员、1名预备党员参加。根据党员年度工作汇报及党支部年度工作总结，参会党员逐一进行了民主评议及考评。

物流中心举行安全警示教育

本报讯 2月27日下午，物流中心生产车间全体员工积极响应公司安全工作部署，在车间举行了“2·7安全警示教育”专项活动。

活动现场，员工们认真学习了公司、分公司年度安全生产工作会议精神，进行了安全宣誓，并在安全警示横幅上签名。



1月27日，物流中心员工组队参加分公司迎新年趣味运动会。一轮轮构思巧妙的互动游戏让员工们在团队竞争中欢声不断。

图片新闻

春风十里，都因有你

物流中心组织妇女节踏青活动



本报讯 3月8日，物流中心工会组织本部及退休女职工开展踏青活动，以此庆祝“三八”国际妇女节。

三月正是春光明媚之时，趁着早春气候宜人，物流中心的女神们集体自驾来到洪湖，在繁忙的工作间隙，通过踏青、春游的方式亲近自然，放松身心。

据了解，在妇女节前后组织女职工活动是中心长期坚持的员工福利。

我的家庭

2015年，我加入了航五大家庭，来到深茂项目部负责物资统计工作。初出茅庐，两眼一抹黑，在领导和同事的帮助下，我迅速成长起来。在这期间认识了我的老公，组成了现在的小家。

老公邓飞是个踏实努力、低调稳重，有自己的目标与追求的人。工作至今，从高速公路项目到铁路项目，从工区技术员到总部工程部长，一路走来，从一名外用员工转为公司正式职工，实现了我们一直以来的心愿。

生活中，我们两人约定，要孝顺理解双方父母，父母也努力为我们营造幸福和谐的家庭氛围。身在项目，离家距离远。每当项目休假，我们都尽量腾出时间陪伴他们。我是个山东姑娘，虽远嫁湖北，但是只要一有时间，老公就陪我回山东看望家人。2019年春节，我们两人商议回山东过春节，公公婆婆二话不说，帮我们收拾了一车子湖北特产带回山东老家。婆婆经常说：“儿子儿媳都是我的孩子，别的我不管，我只知道对你们好。”每当听到这些话，我心里都暖暖的，打趣老公：“最幸福的就是你，没有遇到婆媳问题这一世纪难题”。

一个家庭，是一个从无到有，由小到大的过程，组成一家即是缘分。世界很大，幸好有你。我很庆幸自己有一个和谐幸福的家庭，在不断前行的道路上，以爱为伴。（陈祥娟）

致二航女职工的一封信

一百年前，有那么一群人以女性的身份，撞击社会的标尺以女性斗争与解放的方式获得了男女生而平等的对待成就了百年来劳动女性的丰碑那是一百年前的芝加哥纺织女工

而这百年间世界步履不停中国，这个瑰丽神秘的国家受男尊女卑思想辐射的古老国度也紧跟历史的巨轮驶出了偏离传统的航线

在我的身边，有着这么一群女性远离家人与故土居于山村一隅。没有城市的霓虹如舒婷笔下的鸟，对钢筋混凝土重复着单调的歌曲在岗位上给每一个工程添砖加瓦铸就了祖国路网的四通八达架起了一个个天堑上的通途在寂寥的工地上，开出最美的花

也有那么一群女性居于繁华都市，奔波于家庭和工作每日陪伴最久的，是电脑中的报表视野最近触及的，是桌面上的单据关心最多的，是与工地密切相关的讯息

就是她们，二航的女职工们展现了百年来女性的风采代表了百年来女性的期待释放了百年来女性的美丽今天，都绽放在这百年二航的舞台而我们也坚信，二航的女职工们一定能够以睿智坚韧的特质乘着建设社会主义的春风引领时代的潮流为二航，为祖国的基建事业创造出更加灿烂更加辉煌的未来

（余伊琳）