

# 湖北交投荆州投资公司调研组莅临襄阳项目公司进行学习指导工作

9月14日上午,湖北交投荆州投资开发股份有限公司调研组一行莅临襄阳项目公司进行学习指导工作,双方就 PPP 项目流程和湖北地区 PPP 市场环境进行了交流。项目公司总经理孙琦、总经济师王野、总会计师徐清以及项目公司合同部相关人员参加了会议。

会议首先由合同部介绍了有关PPP项目的概述、流程以及在PPP模式下关注的重点,再结合庞公大桥项目自身,对PPP模式的流程进行了简要梳理。随后,荆州投资公司的调研组专家针对PPP流程中的融资、政府付费、总投确定、涉税等问题,与项目公司参会人员进行

了深入交流。

调研组表示,如今 PPP 项目的实施是大势所趋,然而对于刚接触 PPP 模式的他们,还是面临着项目投资-收益周期长、运营难度大、内部收益率低、信息不对称带来的运营风险、PPP 相关配套法律等一系列问题。在这次调研学习中,二航局在 PPP 模式中对于市场经营的系统性、全局性的理解,综合性知识的储备以及成熟的实际操作能力给他们留下了深刻的印象。同时也表示,他们会好好把握这次学习机会,利用得到的宝贵经验,将政策理论转化为落地实操。(襄阳项目公司 苏舜 杨科)



#### 庞公大桥 主桥桩基施工已全部完成



8月9日晚11时50分,襄阳庞公大桥主桥1号墩最后一根桩基顺利浇筑完成,标志大桥主桥桩基施工任务全部完成,将全面转入承台施工。

庞公大桥为三塔两跨式悬索桥,主桥桩基 共计54根。其中1、3号边塔桩基位于江滩上, 桩径1.8m,桩长分别为65m和45m,采用旋挖 钻成孔工艺;2号中塔桩基位于汉江航道内, 桩径2.5m,为105m超长钻孔灌注桩,采用大 直径液压回旋钻成孔工艺。桥位处地质结构复 杂、环水保要求高,主墩桩基施工为本项目施 工重难点之一。自3月16日首根桩开钻以来, 项目公司及项目部针对现场施工需要,召开了 多次专项技术工作会。同时,积极与当地有关 部门协调,解决红线内征地拆迁、车辆通行等 问题,有效保障了桩基施工的顺利推进。



据悉,庞公大桥桩基成桩质量优良,现已 检测的 49 根桩基均为 I 类桩,合格率达 100%。 主桥桩基施工的完成,标志庞公大桥建设有了 实质性突破,项目全体员工将保持当前的良好 工作势头,为实现年内中主塔出水目标而努力 奋斗。(吴芊芊) 8月16日上午10时58分, 伴随着液压抓斗下放,襄阳庞 公大桥南岸锚碇地连墙基础首 槽开挖,标志着大桥锚碇主体 工程施工正式拉开帷幕。

庞公大桥为三塔两跨式悬索桥,两岸均设置重力式锚碇,用于固定主缆索。本次进行施工的是南岸锚碇"∞"形地下连续墙基础,由两个外径 35m的非完整圆和隔墙组成,两圆中心距 25m,墙厚 1m,最大墙深 57m。首开幅采用三抓成槽法施工,后续连接幅及闭合幅采用四抓成槽,"以直代曲"形成

圆弧形槽段。"这是分公司承 建的市政桥梁工程中外径最 小、墙体弧度最大的地连墙, 对施工精度要求极高。"在现 场,技术人员这样介绍道。

据悉,自今年3月大桥 主体工程开建以来,项目部 先后克服了征地拆迁滞后、 物资周转紧张等困难,着力 推行标准化管理,践行节能 环保、绿色施工理念,实现 良好开局,项目部将再接再 厉,高标准、严要求地完成 后续施工任务。(吴芊芊 董 承贺)

# 庞公大桥 锚碇主体工程开始施工



## 北岸锚碇施工区域管线改迁 工作启动

10月1日,国庆节当晚,炮铺街与沿江大道交 叉口已设立起醒目的车辆绕行标牌,标志着庞公大 桥北岸锚碇施工区域地下管线改迁工作正式启动。 至此,大桥三个主墩及两岸锚碇施工作业面全面铺 开。

庞公大桥为三塔两跨式悬索桥,南北两岸均设 重力式锚碇。其中,北岸锚碇为分离式基础,采用 外径 35m,壁厚 1m 的圆形地下连续墙结构设计, 由于其位于襄阳市中心城区商业街范围内,交通流 量密集,地下管线众多,为施工作业的开展带来了 很大困难。经过项目部的精心筹备和多方协调,在 襄阳市政府及各相关部门的支持和推动下,北岸锚 碇施工现已正式拉开帷幕。

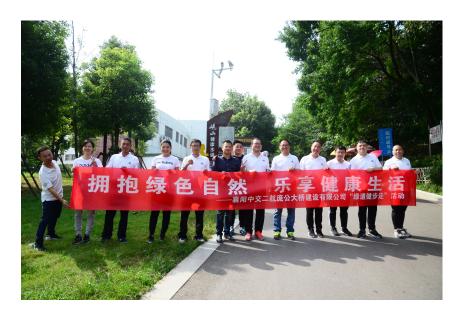
据悉,南北锚碇施工将是影响大桥整体工期的 关键控制性工程。南岸锚碇已于8月16日完成首 槽开挖,开始正式施工。此次北岸锚碇管线改迁工 作将持续20天,随后将加快设备、人员配备,预 计将于11月上旬进入主体工程施工阶段。(吴芊芊)

## 展公大桥项目 开展"质量目"系列活动

今年9月,迎来了我国第40个全国"质量月"。 襄阳庞公大桥项目部如期启动了2017年"质量月" 建设活动,围绕"创建品质工程,建设一流企业" 的主题,以此次创建活动为契机,着力加强质量控制,提升工程形象品质。

9月2日,项目部召开专题会议,向全体员工 传达了《质检总局等关于开展2017年全国"质量月" 活动的通知》文件精神及分公司对质量月活动的系 列要求,集中学习了《中交二航局质量管理制度汇 编》文件内容,并开展了质量管理知识竞赛答题活 动。使大家对"质量月"活动加深理解,营造了良 好的活动氛围,引导员工积极主动参与项目质量监 督和质量建设。

通过此次活动,旨在全面提高项目管理人员及 协作队伍的质量意识。工作重点应放在督促活动方 案的执行落实上,以真抓实干代替纸上谈兵,确保 各项活动开展定时间、有结果,切实推动项目质量 管理再上台阶,充分发挥"质量月"建设效果,为 建设百年工程提供坚实基础。(吴芊芊)



### 拥抱绿色自然,乐享健康生活

一襄阳庞公大桥项目公司开展"健康月"健步走活动

9月22日上午,凉风习习、碧空澄澈,襄阳庞公大桥项目公司 全体员工怀揣激动的心情,来到岘山国家森林公园,准备在这里举 行一场别开生面的绿道健步走竞赛活动。

天气已入初秋,然而岘山公园的绿意尚浓,围绕岘山的塑胶步 道宛如红色的飘带,延伸在绿色的海洋中。在详细了解了比赛路线 及注意事项后,大家便开始迈着矫健的步伐,穿梭于这片绿海之中。



趣味的活动、激烈的竞争让 整场比赛始终都围绕着欢乐 的气氛,将近一个小时的绿 道健步走也让大家沉积已久 的压力得到了尽情的释放。 赛后,大家都纷纷表示这次 的活动意义非凡,让他们在 锻炼中既找到了乐趣、又放 松了身心。

此次活动也是为积极响 应开展投资事业部第六届 "健康月"活动的号召,引 导大家培养良好的工作和生 活习惯。健步走的运动方式 很好地结合了运动健身和娱 乐互动, 能让大家更积极、 主动、持久地参与到健身运 动中。项目公司也希望大家 能通过这样的活动在强健体 魄、释放压力的同时,能增 强信心、增进交流、培养良 好的团队精神。今后,公司 将继续开展以员工健康维护 为核心的文体活动,举办相 关知识讲座,不断提高员工 的健康意识,提升员工生活 品质,以促进公司的业务持 续、健康、稳定发展。(襄阳 项目公司 杨科)



时间已进入八月中旬,但室外依旧暑气不减。在 庞公大桥南锚碇施工现场,一间普通的板房挂上了 "安康驿站"的牌子,绿底白字,看起来格外清爽。 趁着工作间隙,两名钢筋绑扎工人快步走了进去。

"自从上次工会的领导过来为我们'送清凉'后 不久, 工地上就多了这么个小屋子, 歇脚、喝水、纳 凉都行,还有空调呢。"工人边说边拿起水壶,喝了 一口冰凉的酸梅汤,"喘口气、凉快个十来分钟,再 出去接着干活,浑身就舒服多了,夏天作业就没那么 难熬。"

"设立这样专用的休息点,投入不大,但却让工





## 尊重劳动,体面劳动

#### -庞公大桥项目施工现场设立"安康驿站"

人们工作更舒心、更踏实、更有归属感了。"据项目部 工会介绍, 不仅是南锚工区, 在三个主塔工区也设立 了类似这样的"安康驿站"小屋, 夏送清凉, 冬供温 暖。屋子只有十余平米,但实用性高,空调、桌椅板 凳、饮用水、菊花茶、药品和常用资料等一应俱全, 后期还将提供报刊杂志等精神食粮,切实将"安康驿 站"建设成现场工人们的一方温馨家园。(吴芊芊)

#### 开展学习活动 提高员工素养 立足襄阳市场 打造二航品牌

自 2013 年十八届三中全会进一步明确允 许社会资本通过特许经营等方式参与城市基 础设施投资和运营后, 市场环境已有所转变, 传统建设项目逐渐减少,大量投资类项目如 雨后春笋不断涌现, PPP 迎来快速发展阶段。 这就意味着一线二航人必须依托自身品牌优 势和专业投资理念进行新一轮经营工作。

襄阳,作为经济实力强劲的湖北省省域 副中心城市,是局重点经营城市。襄阳中交 二航庞公大桥建设有限公司除了在项目建设 上做好本职工作,同时作为二航局经营工作 的前沿阵地,也不断做好耕耘市场、区域辐 射工作。

项目公司在工作中认识到一线员工的专 业素养对市场开发的重要性, 在面对市场对 象时, PPP 项目专业知识储备丰富的员工可以 较好的代表企业形象, 为项目合作打下良好 基础。项目公司为鼓励大家全面学习,设立 了涵盖各专业书籍的图书室,每月对学习积 极成员进行评选表彰,多次组织团体学习活 动,创下良好的学习氛围。

2017年9月9、10两日,项目公司利用 "每周两小时"的活动方式,分别邀请行业 内专家及局投资事业部专家来项目公司授 课,授课内容为 PPP 项目前期评估要点、PPP 项目实施方案关注点及项目评估测算, 伴随 专家的讲解,项目公司成员踊跃发问,学习 活动圆满结束。

通过项目公司组织各类学习, 使员工在 市场竞争中保持活力,项目跟进时自信高效, 不仅能提高员工的核心技能素质, 也能提升 企业外在形象。长期的团体学习,也可以使 具有不同价值观、不同工作作风的人,接受 企业文化熏陶和教育,增强对企业的认同和 责任感,形成共同的企业文化精神。

在此后的工作中,项目公司会继续组织 各种学习活动,还将邀请政府方各专家前来 授课, 让员工了解市场环境, 懂得市场对象 的想法和诉求, 如此方可站在对方立场思考 问题,解决问题,实现 PPP 项目合作共赢, 为二航局发展添砖加瓦。(襄阳项目公司 陈

