30万平方公里土地，8000万人口，它有全球长盛不衰的企业，更有全球三分之一的诺贝尔奖获得者，它就是德国。德国人为何具有理性、守纪、严谨、重质量、守信誉、优愚意识强烈、尊重前人理论和创新的特质？我们作为企业员工，为了获得更多正能量以便为企业作出更大贡献，又能从中学习什么？

从德国人到企业员工特质培养

敬畏读书，获取知识

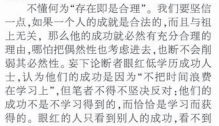
不得不说，德国人对读书的敬畏和对前人知识的尊重，我们是该好好学学。有了敬畏，做任何事情才能有所坚持，有所遵循，既定的秩序和规则才能得以维持。

到现在为止，笔者从不同国家的作者和同一国家的不同作者的作品中，不止一次看到德国人无处不读书的好习惯。无论是在公交、地铁上，还是在公园的草坪上或凉亭里，甚至是恋人在一起也会交流心得和观点。恋人成家以后有了孩子，对孩子就形成潜移默化的影响，效果不言而喻。

相反，我们目前的情况大不一样。对事不对人地来看，虽然“尊重知识”的观念已获得一些赞同，但还有很大一部分人对读书还是存在偏见。至少“读书无用论”的支持者时不时就抬出自己的“成功经验”高呼道：“你们这些书呆子！蠢货！这年头你还相信康德的鬼话！活该一辈子给没读过书的人打工。”“我宁愿做快乐的猪，也不愿做痛苦的苏格拉底。”他们的话在表面上看，貌似很有道理，但却绝对经不起推敲。

我们经常会听说某某大老板小学还没毕业，但却能开法拉利、保时捷，或者兰博基尼。于是有人下结论说：“看吧，只会读书的穷鬼，他们就是利用你读书的时间来赚钱的！你还觉得读书有用吗？”如果没有深入思考，还真会被问得哑口无言。但仔细一想，下结论者存在较大的逻辑谬误。

不懂何为“存在即是合理”。我们要坚信一点，如果一个人的成就是合法的，而且与相上无关，那么他的成功就必然有充分合理的理由，哪怕把偶然性也考虑进去，也断不会削弱其必然性。妄下论断者眼红低学历成功人士，认为他们的成功是因为“不把时间浪费在学习上”，但笔者不得不坚决反对：他们的成功不是不学习得到的，而恰恰是学习而获得的。眼红的人只看到别人的成功，看不到别人在成功背后艰辛的努力和打拼。没学历的人不代表没学习，相反，他们比别人学得更踏实更卖力更辛苦。由此看来，保时捷和兰博基尼也不是好开的。哲人说过：存在即是合理。那么，成功者之所以成功，也有其合理性。



不理解“读书”一词的真意。读书的涵义应该理解为广义的，狭义理解往往觉得读书就是识记别人的观点、故事情节，甚至复制别人的做法，撞得头破血流以后，就高呼：“再也不相信这些烂书了！读书让我悔青了肠子。”那么“读书”一词该怎么理解呢？笔者认为，读书首先是一种修炼，是对一个人意志品质的考验，能够耐着性子把一本内涵丰富的鸿篇巨著读完，本身就不容易。可是，现在好多人别说一本鸿篇巨著，就连一篇新闻稿也读不下去，读厚书岂不要命？其次，读书还是一种自我更新。在日常生活和工作中，我们受来自别人和环境的影响，难免把很多错误的知识、谬误的观念留在脑中，不读书可能发现不了，更谈不上纠正和自我更新。举个简单的例子，如果不去深究，就不知道啤酒的度数指的不是酒精度，而是麦芽汁含量，或者说是糖度。再次，读书是一种高尚的交流。名人传记读得多的人都明白一个道理，看的过程就是和大师交流的过程，由于时代和社会条件的变迁，我们或许复制不了他们的道路，但他们的心志却是可以复制的。而看学术论文（集）多的人，则很清楚一点：看到这篇论文，才知道我们的思维多么狭隘！最后，读书能让人宽容。有句话叫做：知道的越少越不知道自己不知道什么，知道的越多越觉得自己有太多不知道。一个人的心胸与所知机密相连。知识结构会影响一个人的认知和观念，而观念与心胸如影随形。当我们储备了相当数量和质量的知识的时候，就会变得越来越辩证，更能够理解别人的思想和行为。而且宽容是对人、事、知识、设计、观点等都要宽容，去粗取精，去伪存真，目的就达到了。

真正会读书的人不会是呆子，会读书是正能量的重要来源，这也是德国人特质的关键成因。作为企业员工，要形成这样的特质，请敬畏读书，敬畏知识。

女人般感性，男人般理性

德国人在感性和理性的把握上堪称典范。因为感性，他们有单纯之美。比如他们乐于助人，热心公益；因为理性，他们有严谨之风。比如他们敬锐思辨、善于提炼。

一位美国科学家得出一个很有意思的研究结论：在原始社会，男人负责打猎，女人负责采摘和照看孩子，久而久之，男人就养成了沉默寡言和忍受孤独的习惯，因为打猎经常需要长期同伙出，一边不动，也不能说话；而女人们要照顾孩子、采摘果实，就养成了爱说话和善于社交的习惯，尤其女人和女人之间，话特别多。更有意思的是，研究成果还显示，男人每天只需要说1000个字就可以获得心理的满足，而女人则每天需要说5000个字才能获得心理满足。

德国人的感性就如女人的感情一样。善于交际、富有同情心……然而德国人的感性有些不太一样，如同女人的感性也伴随着理性一样。很多专门研究德国人特质的著作的人都知道一点：德国人其实着上去是冷漠的，他们的热情都藏于内心，一般来说不喜欢满世界宣扬自己多么善良。他们的感性常常以理性为基础，但理性中却含着明显的感性。据说，一个德国女孩喜欢画画，但申请大学的时候她经过理性分析，并未选择绘画专业，因为要成为真正的画家，是小概率高风险事件。于是她选择了更有可靠前途的医学。但有趣的是，她学医学有些痛苦，但唯钟情于画生理解剖图，成绩斐然。

再比如，德国人不相信一夜暴富，他们不喜欢把辛辛苦苦挣来的钱用于投资，特别是不愿意股市投资。他们的个性中保留了原始气息，寻求一个庇护所，一个安稳的地方，“捕获了猎物”，多的就珍藏起来。就像他们对土豆这种食物的偏爱一样，既来自土豆独特、绵长的味觉，还因为高产、廉价的土豆曾不止一次把德国人民从经济危机和自然灾害的梦魇中解救出来。如果土豆是男人，而你是女人，这样的感情，能放下吗？

而作为企业员工，面对问题的时候，理性分析自然是基础，如果能把感情贯穿在其中，珍惜来之不易的安稳，感恩点点滴滴的企业关怀，这将是多么让人振奋的品格！

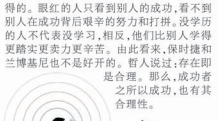
德国人的理性如男人的冷静一样。有这么一种说法：相比女性，男性成熟得更晚，但一旦成熟，他们在心智上讲能达到较高水平。男人结婚以后，有老婆管着，吃吃喝喝的机会就会少很多，各方面变得很有规律，所以能够更专注于自身的事业。他们在数百万年的狩猎训练中融入基因的素质就会表现得很好，冷静、沉着、专注于目标而忘记周边环境的干扰。就好像一个不顾及野草、烂泥、蚊虫叮咬而一动不动的猎手一样，死死盯着猎物的一举一动，等待着时机出现，然后一举解决问题。

德国人把原始气息最完整地保留了下来，他们致力于做好每一件事情，他们严谨、冷静、踏实、仔细，办事流程清晰。试想，世界上有几个国家的鸡蛋有身份证？世界上有几个国家的人民身上经常带个小本子，“鸡毛蒜皮”的事情都记下来？世界上又有几个国家的人民开个家庭会议也有严格的决策程序？

只能说，他们认真、严谨等特质不是天上掉下来的，而是通过读书学习、分析、思维训练、均衡感性与理性，并在实践中充分利用流程办事等习惯培养出来的。他们不喜欢“大概如此”、“大致是这样”、“基本”这类马虎大哈式的词语，说到时间，可以精确到秒，说到空间，精确到某房间某个角落或者某房间几点钟方向。

作为员工，我们何不尝试一下，或许我们的正能量能被释放出来。

（特约作者分公司企划部 陈德刚）



走在我前方的老人家

五年前，我高中毕业，那个即将到来的，人生中最长、最自由、最潇洒的暑假，我怀着急迫的心情，带着行李，坐车从县城回家乡。

车只能到集市，而从集市到家里得半小时，虽然是赶集天，但那时已是下午四五点钟，我顾不得欣赏家乡的集市了，赶紧收收心，加加速，“乘坐”乡里人永久免费的“11路公交”，一步步往家里赶。

二十五六分钟后，离家里越来越近，心情也愈加激动，哼着那时就已过时的歌：“迎面吹来了泥土的芬芳，我又回到了久违的故乡……”路上好不惬意！

我注意到，在我前方，一个步履略有些蹒跚的清瘦老人，头发花白，穿着朴素，看他走上坡路伶俐的样子，我估计应该有65岁以上了。他的两只手中分别提着五六个塑料袋，袋子里面好像有新鲜的猪肉、粉丝、米线、烤鸭、莲藕、芹菜之类的。因为他在我前面，我们都逆风行走，凭借我灵敏的鼻子，我嗅出他的袋子里还有羊肉。

我心想，这老人家的小日子倒是过得不错，买那么多菜，虽然农村清苦，但还吃得起羊肉，他家里想必来客人了。我就这么跟了他近两分钟。突然，他轻咳了一声，我感觉我的心脏仿佛被电击了一样，极速地震颤了一下。这个声音早已植根在我的灵魂深处，因为，直到此时此刻，我才认出来，他就是我爸爸……

我再也控制不住，眼泪从眼眶里面簌簌滑落。我才半年没回家，54岁的爸爸竟变老得如此迅速！半年前那一头黑发呢？半年前那一副好身材呢？半年前那一双麻利的腿脚呢？此刻，时间残忍与狰狞的面目就足以刺痛我。我明白，对于我们乡下人来说，高中毕业后，上大学的钱是天文数字，不知愁坏了多少父母，爸爸也是其中的一个。我们在学校想过多少呢？“细心父母古来多，孝顺儿办谁见了？”

“爸爸！是我，我回来了。”我强忍眼泪喊道！

爸爸刚听到就高兴地转过身来，笑呵呵地说道：“你昨晚打电话回家说要回来，你看，我买羊肉了！晚上多吃点！”说话间，爸爸准备把我的行李也接过去背着，我忙说不行，并接过父亲手中的东西，爷俩一起往家里走去……

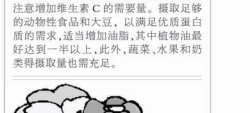
（纯渤水）

1.保持室内空气流通

在冬季，人们习惯把房子的门窗关得紧紧的，如此会造成室内二氧化碳浓度过高，若再加上干冻水的分解产物，消化道排除的不良气体等，将使室内空气受到严重污染。人在这样环境中会出现头昏、疲劳、恶心、食欲不振等现象。另外，冬季是一氧化碳中毒事件的好发季节，因此一定要保持室内空气流通、新鲜。

2.调节饮食

冬季膳食的营养特点应该是：摄取充足的、与其曝寒和活动程度相适应的热能。营养素的比例，以蛋白质、脂肪和碳水化合物，分别占15~23%、25~35%、60~70%为宜。矿物质的摄取量也应较平时需要略高一些。维生素的部分，应特别注意增加维生素C的需要量。摄取足够的动物性食品和大豆，以满足优质蛋白质的需求，适当增加油脂，其中植物油最好达到一半以上，此外，蔬菜、水果和奶类得摄取量也需充足。



3.敛阴护阳

冬季，由于自然界阴盛阳衰，寒气袭人，极易损伤人体的阳气，所以冬季养生应从敛阴护阳出发。首先要尽量早睡晚起。冬季早睡晚起，保持较长的休息时间，可使意志安静，人体潜伏的阳气不受干扰，这是冬季保健首先要注意的。其次，要十分注意背部的保暖。背部是阳中之阳，风寒等邪气极易透过人体的背部侵入，引发疾病。老人、儿童及体弱者尤日要注意背部保暖，避免阳气受到伤害。接着要避寒就暖。冬天气候较冷，人们要注意尽量待在温度宜中的房间暖，减少外出次数。如要外出，就要穿上保暖的衣服和鞋袜。另外要特别注意的是：冬天洗澡，稍有不慎就会引起伤风感冒，并诱发呼吸道疾病等。因此应减少洗澡次数和加强洗澡过程的保暖，幼儿、老年人及有心脑血管疾病的人应注意。

4.适度进补

在一般民众的观念里，寒冷的冬天是进补的好时节，中医对人体的调节进补十分讲究，根据天人相应，时脏对应的理论，冬季属肾，肾主脏精而为生命之元，故冬月为四季进补的最佳季节。意思是天气与人体方面四季时令对应五脏，冬季宜调理肾脏，肾是生命之元，因此冬季进补重要的是滋补肾脏，肾强壮人体亦强壮。

根据中医“虚则补之，寒者温之”的原则，在冬季膳食原则应多吃温性、热性特别是温补肾阳的食物进行调理，以提高人体的耐寒能力。冬季“食补”，应选用富含蛋白质、维生素和易于消化的食物。可选食：糙米、玉米、小麦、黑豆、豌豆等薯豆类；生姜、韭菜、大蒜、萝卜、花椰菜、木耳等蔬菜；羊肉、牛肉、鸡肉、猪腰子及鳝鱼、鲤鱼、鲢鱼、带鱼、虾等肉食；核桃、桂圆、栗子、芝麻等果品。体质虚弱的老年人，冬季可常吃炖母鸡、瘦肉、鲫筋，常喝牛奶、豆浆等，可增强体质。

现代医学认为，冬令进补能提高人体的免疫功能，促进新陈代谢，使畏寒的现象得到改善。冬令进补还能调节体内的物质代谢，使营养物质转化的能量最大限度地贮存于体内，有助于体内阳气的升发，为来年的身体健康打基础。

在此要特别提出的是，冬令进补最好能够向医师咨询，以免误用不适当的药才，反而造成身体的不适。例如，肠胃有问题的人，一定要小心选择适当的药膳，否则过于滋腻辛辣的补药，容易造成肠胃的损伤。最好可以请中医师调配适合个人肠胃的药才，能煮不同口味的药膳，如此不仅可以达到冬令进补的目的，还有健脾顺胃之功。

凯歌飞扬

2012第1期双月刊（内部刊物 仅供交流） 顾问：栾知明 主编：黄 峰 编辑：杨伟伟 徐正荣

主办 中交二航贵州凯羊高速KT3标项目部

凯羊 一路凯歌飞扬

在你生命的长河中，旋律最优美的是凯歌；最振奋精神的是凯歌；最难谱写的还是凯歌！从现起，您将拥有《凯歌飞扬》。

《凯歌飞扬》将以“宣传项目文化，展现二航精神，力挺文化落地”为办报宗旨，面向项目全体员工，记录凯羊二航人在工程建设中的每一个精彩瞬间，彰显凯羊二航人积极向上的精神面貌和高昂的斗志，为战斗中的您摇旗呐喊、鼓劲加油！

如果说凯羊项目是一只鲲鹏，那么《凯歌飞扬》就是她无边无际的双翼，凯羊项目在今后的发展中，将以“水击三千里，抟扶摇而上者九万里”的大气和豪气，翱翔蓝天！

今天，《凯歌飞扬》创刊了，从此，在您的工作和生活中，将时时聆听凯歌、处处唱响凯歌。

贵州凯羊高速破土动工

近日，随着贵州省交通运输厅一声令下，贵州凯里至羊甲高速公路破土动工。

凯里至羊甲高速公路是贵州省“六横七纵八联”高速公路网规划中的“六横”的重要组成部分，对完善贵州省现代交通网络体系、加快西部大开发和承接东部产业转移等都具有重大现实意义。

二航局承建其中的KT3合同段地处贵州省凯里市与丹寨县交界，线路长5.861公里，合同额4.91亿元，施工工期882天。含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工。标段横跨两县、三乡、6个行政村，地势偏僻、山高谷深、坡陡路险、冬旱夏雨，是全线社情复杂、地貌险峻、施工线路长、技术难点多的控制性工程。

项目中标后，为尽快创造开工条件，公司、分公司高度重视，立即组建项目部，选派精明强干，经验丰富的项目管理干部进入现场。前期，项目部针对难点仔细谋划，抓住重点精心筹备，短时间内就先后完成项目组建、项目策划、红线复测、按程序完成协作队伍的招标等施工准备和项目驻地、搅拌楼、炸药库、砂石料场、施工便道的选址和土地征用，符合交通运输部高速公路施工标准化要求、受到交通部安全督察组等各级肯定的大临建设迅速完成，在规定的时间内达到业主所要求的施工条件。

近日，业主开工令下达后，项目部针对时间紧、任务重、条件差、难度大的现实，坚持用新工艺、新技术指导施工生产，加大对人员、设备、技术的投入，进一步强化了措施，优化了方案，力争打好开工第一仗。目前，二航局承建的KT3标5.861公里施工路线上，到处是一派热火朝天的建设景象。

（杨伟伟 徐正荣）

贵州凯羊高速KT3标项目工程简介

项目基本情况

贵州凯里至羊甲高速公路是《贵州省高速公路网规划》中六横（余庆至安龙）的中间段，向北经黄平至余庆与《贵州省高速公路网规划》的二横（江口至六盘水高速公路）相连，项目起点连接沪昆高速公路的凯里至麻江段，终点以互通连接厦蓉高速公路，本项目的建设将沪昆国家高速公路和厦蓉国家高速公路连接起来，本项目路线全长56.095Km。全线按双向四车道标准建设，整体式路基宽21.50m，分离式路基宽11.25m，设计速度80Km/h。

中交二航局承建的KT3标，起止桩号为YK17+598.899～YK23+460，地处贵州省黔东南州凯里市和丹寨县境交界，地形条件复杂，总体地势起终点较低，中部是洞至丹寨段较高。测区属本中低山侵蚀、侵蚀地貌，海拔高度大致在750m~1100m之间，主要地貌类型有溶丘峰谷地、槽谷、河谷地貌，侵蚀中低山。是全线社情复杂、地貌险峻、施工线路长、技术难点多的控制性工程。

主要工程量

KT3标全线长5.861公里。含3座大桥(其中1座主跨200米钢构特大桥)，2座分离式隧道，7道涵洞。砼合计21万方，土石方92万方。项目工期882天，合同额4.9亿元。

项目名称及相关管理单位

1）项目名称：中交二航局凯里至羊甲高速公路第3合同段

2）起讫桩号：YK17+598.899~YK23+460，全长5.861101Km

3）建设单位：贵州省省高速公路开发总公司

4）设计单位：贵州省交通规划勘察设计研究院股份有限公司

5）监理单位：贵州陆通监理有限公司

6）监督单位：贵州省交通建设工程质量监督局

7）施工单位：中交第二航务工程局有限公司

项目难点

本项目是公司在贵州高总司承建的第31个项目，钢构桥梁施工属公司常规项目，项目难点：

1、贵州省第一条强力全面推行标准化施工，高标准的适应性；

2、峡谷底117米高墩施工安全组织；

3、机制砂配置高标号砼；

4、V级围岩隧道施工。

项目重点

1、确保施工中安全、质量受控；确保施工节点按时完成；

2、推行交通部标准化施工，展现二航局良好的企业形象；

3、通过规范管理加强项目成本控制；

4、认真策划做好二次经营，力保项目效益最大化；

5、做好人才培养工作，为公司输送一批人才；

控制性工程石桥特大桥主要节点计划。

工程石桥特大桥两主墩施工节点及挂篮合龙节点时间是本项目施工控制点。

各阶段目标任务为：(2012年10月10日起)

第一阶段：主墩桩基工程——66天(2012年12月16日)

第二阶段：承台工程——90天(2013年03月16日)

第三阶段：墩柱工程——180天(2013年09月16日)

第四阶段：0#块工程——60天(2013年11月16日)

第五阶段：挂篮施工及合拢——280天(2014年08月06日)

第六阶段：桥面系工程——60天(2014年10月06日)

其他施工工点均平行施工，均可在主桥施工任务完毕前完成。

贵州凯羊项目标准化建设受到交通部安全督察组肯定

11月3日下午，交通部安全督察组在贵州省凯里至羊甲高速公路督察时，对我公司承建的凯羊高速公路KT3标推行的标准化工地、标准化施工和标准化管理大加赞赏。

凯里至羊甲高速公路是贵州省“六横七纵八联”高速公路网规划中的“六横”的重要组成部分。是交通运输部高速公路施工标准化活动开展后，贵州省新建的高速公路项目，建设标准较高，被贵州省高总司确定为高速公路施工标准化活动的试点。我公司承建其中的KT3标全线长5.861公里，合同额4.91亿元，工期882天。工程包含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及路基施工。含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工。标段横跨两县、三乡、6个行政村，是全线社情复杂、地貌险峻、施工线路长、技术难点多的控制性工程。

2012年5月下旬，项目组建后，公司和分公司就明确要求项目部将KT3标打造成公司和分公司在贵州交通建设市场的形象工程。在项目筹建中，项目部以施工标准化为目标，联系项目实际，把业主、中交集团、公司和分公司高速公路施工标准化建设实施方案贯穿于项目策划、驻地建设、施工前期准备和施工的全过程。一是高标准建设驻地、施工现场、试验室、拌和站、预制加工场、材料存放场地和施工便道，规范了设置安全防护设施、安全标识及其他各类临时设施，实行工地标准化；二是开展了项目策划、施工组织设计等系列施工准备工作，进一步优化施工方案，严格工艺流程，确立了运用新工艺、新技术提高施工效率总体目标。强化了质量检验，试验和实验，提出了检测项目完整齐全、检测频率符合要求、检测数据真实可靠硬性规定。力争以工序优良保工程优质，以过程精细保工程精品，做到施工标准化；三是健全了管理制度，优化了管理流程，坚持把技术标准、管理标准、作业标准落实到施工全过程，实现了工程进度合理均衡，节能环保措施到位，档案资料收集齐全、整理规范。确保管理标准化。

高速公路施工标准化的贯彻实施，赋予了凯羊高速KT3标项目建设新气象，多次受到贵州省交通运输厅、业主高开司的表扬，在11月3日交通部安全督察组的检查中，得到检查组各级领导的充分肯定。

（杨伟伟 徐正荣）

石桥特大桥两主墩桩基施工进展顺利

本报讯 11月25日，从项目部二工区传来喜讯，凯羊高速重点控制性工程—KT3标石桥特大桥两主墩桩基施工进展顺利，有望在年前完成桩基施工任务，顺利进入下构施工。

石桥特大桥桥位中心桩号为ZK19+907，分为左右两幅，其中左幅全桥总长1070，右幅桥全长1147m。具体布置为：主桥为106m+200m+106m预应力砼连续刚构，引桥：左幅为7×40m—9×40m预应力砼T型梁，右幅为8×40m—10×40m预应力砼T型梁。主桥上部结构为单箱单室预应力砼连续箱梁；主墩下部结构为双肢空心薄壁墩；基础为群桩桩基承台。引桥上部结构为预应力砼T型梁；下部结构为柱式墩及薄壁墩；基础为挖孔灌注桩；桥台为重力式U型台及桩基础、扩大基础。全桥共设七道伸缩缝；主桥过渡墩处设D320型伸缩缝，两桥台处设置D80型伸缩缝，其余三道设置D160型伸缩缝。是凯羊高速技术含量高，工序工艺复杂的重点控制性工程。

石桥特大桥两主墩共有直径2.2米，深25—35米桩基40根，按照业主要求，必须在年底前完成。为确保桩基施工按计划完成，项目部加大对人员、设备、技术的投入，强化安全质量控制，进一步优化施工方案，运用新工艺、新技术指导施工生产，使桩基施工始终做到安全、优质、高效。截止发稿，石桥特大桥两主墩桩基已成孔10根，其他30根孔深都达20米以上，在年前可全部浇灌完成。

（工程部）

凯羊项目掀起冬季施工高潮

本报讯 11月16日晚，凯羊高速KT3标召开冬季施工动员大会，要求全体员工和所有协作单位抓住冬季少雨的有利时机，迅速掀起冬季施工生产高潮，确保年前完成产值3千万元。

凯里至羊甲高速公路是贵州省“六横七纵八联”高速公路网规划中的“六横”的重要组成部分，对完善贵州省现代交通网络体系、加快西部大开发和承接东部产业转移等都具有重大现实意义。二航局承建其中的KT3合同线路长5.861公里，合同额4.91亿元，施工工期882天。含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工。是全线社情复杂、地貌险峻、施工线路长、技术难点多的控制性工程。

凯羊项目地处段地处贵州省凯里市与丹寨县交界，属亚热带湿润季风气候，冬旱夏雨，雨季长达六个之久，对施工生产影响很大。为打好开工第一仗，在今冬明春雨季来临前完成所有桥梁桩基施工，尽快启动隧道和路基施工，项目部召开了这次冬季施工生产动员会。

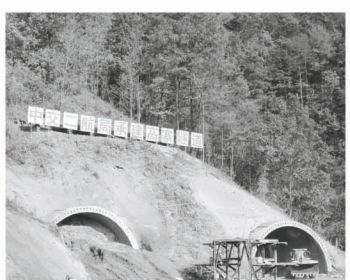
会上，项目部要求全体员工和施工协作单位克服时间紧、任务重、条件差、难度大等不利因素，加大红线内和施工所需临时用地的征地力度，一手抓大临建设收尾，一手抓施工生产。并针对施工中具有诸多的安全质量隐患，进一步强化了措施，优化了方案，加大了对人员、设备、技术的投入，确保施工生产有条不紊的展开。目前，凯羊项目冬季施工的热潮已经掀起，项目上下呈现出一派热火朝天的建设景象。

高寨 金竹坪两隧道进洞施工

本报讯 11月20日下午1时，随着一阵震耳欲聋的鞭炮声，由我部承建的凯羊高速KT3标高寨、金竹坪两隧道进洞施工。瞬间，机器的轰鸣，隧隧的炮声唤醒沉睡千百年的山谷。

凯羊KT3标高寨隧道左幅进口桩号为ZK20+820，隧道左幅全长为600m，其中Ⅳ、Ⅴ危岩总长510米，右幅进口桩号为YK20+820，右幅出口桩号为YK21+405，隧道右幅全长为585m，其中Ⅳ、Ⅴ危岩总长475米。金竹坪隧道左幅进口桩号为ZK22+535，左幅出口桩号为ZK22+890，隧道左幅全长为355m，其中Ⅳ、Ⅴ危岩总长345米，右幅进口桩号为YK22+520，右幅出口桩号为YK22+910，隧道右幅全长为390m，其中Ⅳ、Ⅴ危岩总长380米。是KT3标的重点工程。

进入现场后，项目部一手抓大临建设，一手抓施工生产准备。先后完成隧道施工便道、大管棚、安全质量管控措施等隧道施工前期准备工作，确保隧道按时进洞施工。目前，两隧道施工都以日均1米的速度向前推进。



（三工区）

钢筋加工厂外场

钢筋加工厂内部

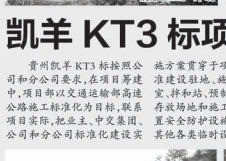
项目部会议室

规范整洁的施工现场

凯羊KT3标项目临建标准化

贵州凯羊KT3标按照公司和分公司要求，在项目筹建中，项目部以交通运输部高速公路施工标准化为目标，联系项目实际，把业主、中交集团、公司和分公司标准化建设实施方案贯穿于项目临建，高标准建设驻地、施工现场、试验室、拌和站、预制加工场、材料存放场地和施工便道，规范设置安全防护设施、安全标识及其他各类临时设施，真正做到了工地标准化，受到交通运输部督察组、贵州省交通运输厅和贵州省高速公路开发总公司的多次表扬，成为凯羊线大临建设样板。

（综合部摄影报道）



施工便道

气势磅礴的拌和楼

依山而建的办公楼

抓好项目策划 确保优质高效

本报讯 经过一个多月的调查分析，贵州凯羊高速KT3标项目部于8月底召开有分公司领导和的关职能部门参与的项目策划会。针对工程中难点未雨绸缪，超前谋划。为安全、优质、高效的完成凯羊高速公路工程任务奠定了良好的基础。

凯里至羊甲高速公路是贵州省“六横七纵八联”高速公路网规划中的“六横”的重要组成部分，对完善贵州省现代交通网络体系，加快西部大开发和承接东部产业转移等都具有重大现实意义。二航局承建其中的KT3合同线路长5.861公里，合同额4.91亿元，施工工期882天。含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工。

凯羊KT3标桂情复杂、地貌险峻，施工线路长、工期压力大、技术难点多，是凯羊高速全线重点控制性工程。为确保安全、优质、高效完成施工任务，在公司有关部门支持下，项目部针对工程建设中的难点，对KT3标全盘工作进行了认真策划。策划中就项目组织机构、管理模式、施工总体方案进行了进一步优化；制定了质量、安全、成本、工期等难点控制措施；对项目人力、设备等资源配置，协作队伍选定等进行了具体安排。项目策划所确定的相关方案将成为KT3标工程建设指导性计划，保证项目各项工作有条不紊的展开。

（工程部）

KT3标联系项目实际进行党建策划

让党建促生产 以生产带党建

本报讯 凯羊KT3标项目党支部在党建策划中，牢牢抓住项目生产和管理这个主题，比党建服务工程建设这个中心，促进和推动项目各项工作。

凯里至羊甲高速公路是贵州省“六横七纵八联”高速公路网规划中的“六横”的重要组成部分，路线全长56.095Km。全线按双向四车道标准建设，整体式路基宽21.50m，分离式路基宽11.25m，设计速度80Km/h。据悉，该路的建设，对完善贵州省现代交通网络体系、加快西部大开发和承接东部产业转移等都具有重大现实意义。

二航局承建其中的KT3合同段地处贵州省凯里市与丹寨县交界，线路长5.861公里，合同额4.91亿元，施工工期882天。含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工，是公司在贵州高速公路开发总公司（以下简称高总司）历年来承接最大的合同额，标段横跨两县、三乡、6个行政村，地势偏僻、山高谷深、坡陡路险、冬旱夏雨，是全线社情复杂、地貌险峻、施工线路长、技术难点多的控制性工程。因此，抓好党的建设，以党的先锋作用带动项目各项工作显得极为重要。

在党建策划中，项目党支部针对我公司在贵州市场总体评价较以前有所下滑，甚至对个别在建项目不满意的情况，认真剖析了项目的优劣点，结合项目实际，以党的十八大精神为指导，以科学发展观为主题，落实分公司党委提出“12345党建工作法”，把党支部工作的重点放在创建学习型党组织；坚持发展，保持稳定；活跃基层，夯实基础，打牢基本功；创建四强党组织，争当四优共产党员；健全党建工作责任制，民主集中制落实机制，党建带团建、工建联动机制；廉洁风险防控机制上，通过特色党建、文化落地，技术创新，劳动竞赛等活动，突出“一个载体”，牢记“两大使命”，加强“三基建设”，争创“四强四优”，健全“五项机制”。达到支部“四强”，班子“四好”，干部“四先”，党员“四优”，员工“四一流”。以党的建设推动项目建设，又好又快的完成工程建设任务，在贵州交通建设市场重塑二航品牌，提升二航整体形象。

（综合部）

动以情 晓以理 行以法

贵州凯羊项目征地难题得到破解

本报讯 土地征用长期以来是困扰工程建设的一大难题，贵州凯羊高速KT3合同段以国家和地方有关法规为依据，晓之以理、动之以情，较好的破解了土地征用难题。

凯里至羊甲高速公路是贵州省“六横七纵八联”高速公路网规划中的“六横”的重要组成部分，对完善贵州省现代交通网络体系、加快西部大开发和承接东部产业转移等都具有重大现实意义。二航局承建其中的KT3合同段地处贵州省凯里市与丹寨县交界，线路长5.861公里，合同额4.91亿元，施工工期882天。含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工。标段横跨两县、三乡、6个行政村，建设用地具有补偿不一，争议地段多等多种矛盾，是全线社情复杂之一。时间紧、任务重、难度大、土地征用形势严峻。

按照业主9月底具备基本施工条件，10月工程建设全面启动的要求，面对县市交界地域地界不清、少数民族地区群众文化低，对国家的政策理解不够，顾及眼利益，在补偿上要求过高，语言不通等土地征用不利因素，项目部在进场后就首先成立了以项目书记为第一责任人，有工程、合约、综合办等职能部门，近十人参加的协调小组，专门负责项目工程和临时用地征用事宜，并迅速展开工作，他们一方面紧紧依靠当地政府，积极主动的向项目所在地县、区（镇）党委、政府和有关职能部门汇报建设用地征还进展情况及征地中的难点和问题，虚心听取他们的意见，真诚的请他们对征地给予协助和指导；另一方面坚持走村入户，熟悉社情、民情，与当地村组干部、党员和在当地有一定形响力的村民交流沟通，首先取得他们对征地工作的支持。并充分利用他们在村民中的号召力和形影力，不断扩大战果。请他们在茶后饭余、聊天闲谈中向广大村民宣传党和政府的有关政策及国家的法规，法令，讲解凯羊高速的兴建对拖动当地社会发展和进步，振兴当地经济的现实意义和战略意义。让广大村民很快抛弃小农意识，表示牺牲暂时利益，造福子孙万代，支持国家建设。

通过动以情，晓以理，行以法等系列有效工作，目前，凯羊KT3标征地工作进展顺利，确保了工程建设顺利进行。

（协调部）

凯羊KT3标推行首件工程质量认可制度

本报讯 提升质量管理，预防质量通病，消除质量隐患，靠的是监管力度，科学方法和规范的管理。11月中旬，凯羊KT3标正式启动首件工程质量认可制度，为项目质量管理工作上台阶奠定了基础。

凯羊高速KT3标线路长5.861公里，合同额4.91亿元，施工工期882天，含3座大桥，1座特大桥，2处隧道及部分路基施工，是凯羊全线的控制性工程。技术含量高，工序工艺复杂，质量控制难度大。为确保工程质量，项目决定实行对每一个分项工程试生产，待工艺和质量满足要求，得到业主和质监部门认可后才正式批量生产的首件工程质量认可制度。这样不仅消除了质量隐患，而且有效的根除了质量通病。

目前，首件工程质量认可制度已在项目上下迅速推行，项目工程、质检出台了首件工程质量认可制方案措施。各工区根据所在工区担负的工程任务，选定首件工程目标，正在抓紧施工，待得到认可后批量生产。

（质检部）

浅议项目质量管理工作

什么是质量？在施工生产中，一般认为工程的优劣程度就表示质量。但这个说法比较含糊；以“一组固有特性满足要求的程度”来定义，挺深刻，但却很晦涩，一般人不易理解。笔者比较赞成美国著名质量专家J.M.Juran的说法：产品的质量就是产品的实用性。意思很简单，判断产品的质量是否合格，就看产品是否达到了使用者或顾客的期望，体现了顾客至上的原则。

然而，知道什么是质量并不等于能做好质量工作。关于施工生产的质量工作，有人主张“严刑峻法”，有人主张人性化管理，还有人走据两者之间的中庸之道。但不管走什么道路，目的只有一个：以优质的产品回应社会对质量的预期。在笔者看来做好质量工作至少要具备以下条件：

有一支品德过关、技术过硬、智慧过人的工程队伍。历朝历代，用人都讲究“德才兼备”，而基本未听说过“才德兼备”，原因就是要以德为先，才居其次。正如有句话说的那样：“德才兼备是上品，有德不才是次品，无才无德是废品，有才无德才是危险品。立人先立德，树人先树品。”在项目工程建设中，如果有那么一些“废品”和“危险品”在里面，想要搞好质量工作就要走无数弯路，甚至基本就不可能；建设团队在道德的范畴内，还应该把提升自我和团队的技术水平作为重要的学习和工作内容。在工作之时全身心投入，在工作之余刻苦钻研，填补自身的技术空白，在条件允许的情况下，对生产工序工艺还应该有所创新和改进；工程建设者的智慧是各种因素综合作用的结果，不仅与个人的智商有关，还与个人的情商紧密相连。这就是为什么有的学者认为人应该具备“认识、知识、胆识”的道理了。作为工程建设者，我们很有必要注意培养自己的综合能力，说话和做事的方式，以及在每个过程中的精神状态都值得我们关注。

有一套体系健全、操作性强、执行到位的监督系统。目前有关质量管理的理念和思路不断更新，继TQM（全面质量管理）之后，(Six Sigma ,6σ)六西格玛管理在一些国际化程度较高的企业中得以实践。但作为工程项目部，我们需要做的是把公司、分公司已形成的系统的质量管理理念落到实处，注重规范性和流程化工作方式的使用，不让质量工作出现“漏网之鱼”，规避质量风险。执行到位是项目部的天职，质量工作要求执行到位更是我们项目部应该重点努力的方向；有监督体系不等于有监督，有监督也不等于到位。到目前为止，甚至未来也不可能出现毫无破绽的监督体系，在提倡人性化管理的同时，我们也需要大力整治原材料和设备等重要资源流动过程中可能出现的不良行为，增加违法违规成本，让不当行为人付出高昂代价。

有一种求真务实、艰苦奋斗、锐意进取的文化氛围。“橘生淮南则为橘，生于淮北则为枳”，一种氛围往往影响一个人一个群体的工作效率、工作成果。文化氛围对项目建设者的影响首先是来自于认识偏差，干好了我拿工资，干不好我照样拿工资，责任也不是我一个人的。往往就是这种消极懈怠，事不关己高高挂起的不良心态，消磨了一个群体的进取心和战斗力。在一种求证务实、艰苦奋斗和锐意进取的氛围中，一个人的心态会受到潜移默化的影响，而文化氛围的形成往往是自上而下的，表率作用加上制度规范才能吸引良性的空气，造就良性氛围。

搞好质量工作，非一朝一夕一言一语就可实现，而是如西天取经一般，必经千辛万苦，按荆轲被，才得真经和正果！

（纯净水）